



# **Meerjarenplan 2026-2031**

**Raadscommissie financiën**

---

# Agenda

---

- Inleiding
- Moeilijke tijden
- Personeel
- Financieel evenwicht
- Grote beleidslijnen meerjarenplan 2026-2031
- Belasting- en retributiereglementen 2026-2031



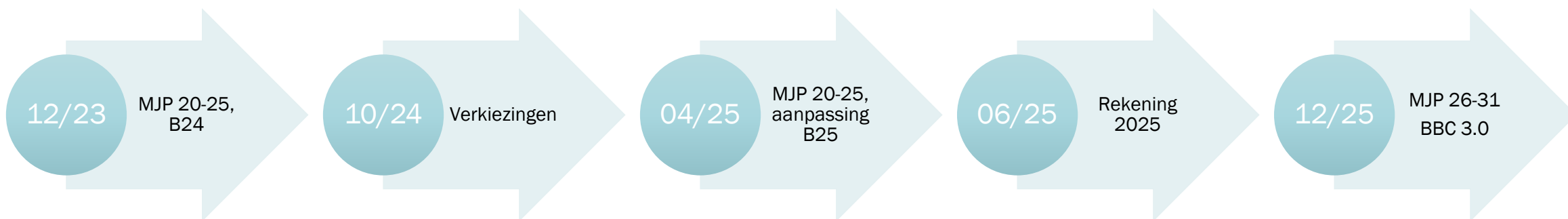


**Inleiding...**



# Historiek beleidsrapporten

---



# Plan van aanpak opmaak MJP 2026-2031

2024

- Opmaak omgevingsanalyse
- 06/2024 voorstelling aan raadsleden

03/25

- Destilleren doelstellingencascade
- Omgevingsanalyse
- Bestuursakkoord

04/25

- Vertalen beleid 20-25 naar structuur 26-31

# Plan van aanpak opmaak MJP 2026-2031

04-08/25

- Participatie
  - Gemeenteraadsleden
  - Burgers via ideeënbus
  - Adviesraden via memoranda of themazittingen

04-08/25

- Vertalen ambities in cijfers
  - Ambities uit bestuursakkoord
  - Ambities administratie
  - Ambities participatie

9-11/25

- Conclaven

# Plan van aanpak opmaak MJP 2026-2031

11-12/25

- Officiële adviesverlening adviesraden

12/25

- Gemeenteraad / raad voor maatschappelijk welzijn

01/26

- Start nieuw meerjarenplan 26-31

# Meerjarenplan 26-31

## STRATEGISCHE NOTA

|                                                       |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| BELEIDSVERKLARING                                     | 4  |
| KERNCIJFERS                                           | 13 |
| OVERZICHT BELEIDSDOELSTELLINGEN EN PRIORITAIRE ACTIES | 15 |

## FINANCIËLE NOTA

|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| SCHEMA M1 – FINANCIËEL DOELSTELLINGENPLAN      | 29 |
| SCHEMA M2 – STAAT VAN HET FINANCIËEL EVENWICHT | 31 |
| SCHEMA M3 – OVERZICHT VAN DE KREDIETEN         | 33 |

## TOELICHTING

|                                                                       |    |
|-----------------------------------------------------------------------|----|
| SCHEMA T1 – OVERZICHT ONTVANGSTEN EN UITGAVEN VOLGENS BELEIDSDOMEINEN | 35 |
| SCHEMA T2 – OVERZICHT ONTVANGSTEN EN UITGAVEN VOLGENS ECONOMISCH AARD | 36 |
| SCHEMA T3 – OVERZICHT VAN DE FINANCIËLE SCHULDEN                      | 40 |
| OVERZICHT VAN DE INVESTERINGEN                                        | 41 |
| OVERZICHT VAN DE PERSONEELSINZET                                      | 46 |
| OVERZICHT VAN DE VERBONDEN ENTITEITEN                                 | 47 |
| BESCHRIJVING VAN DE GRONDSLAGEN EN ASSUMPTIES                         | 50 |
| OVERZICHT VAN DE FINANCIËLE RISICO'S                                  | 64 |
| BIJLAGE                                                               | 68 |

# Documentatie

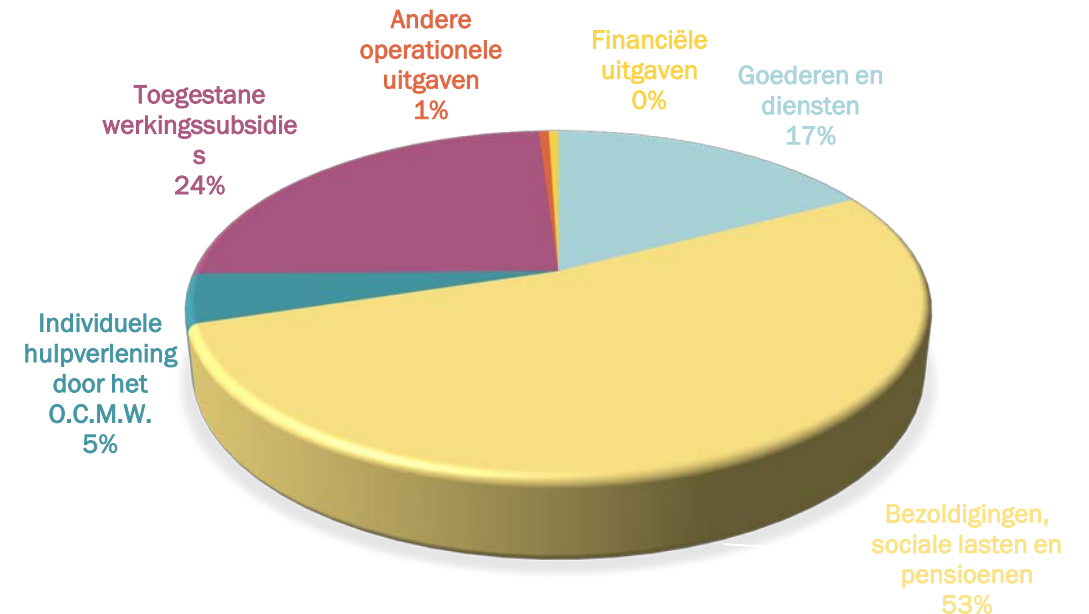
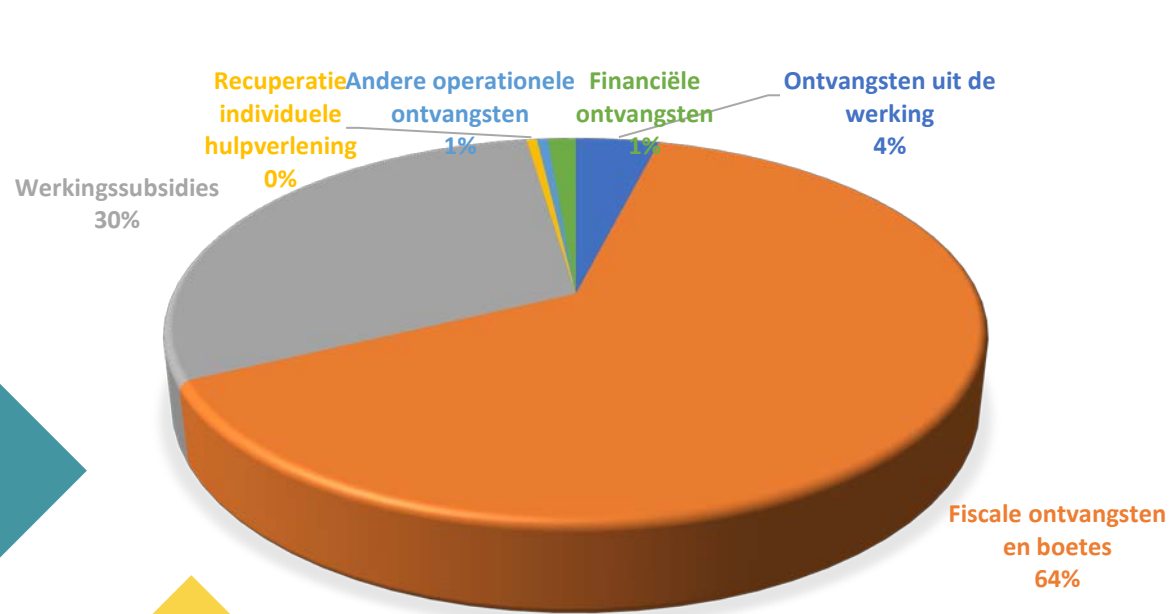
|                                                                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| OMGEVINGSANALYSE                                                                                            | 3   |
| OVERZICHT BELEIDSDOELSTELLINGEN / ACTIEPLANNEN / ACTIES                                                     | 4   |
| OVERZICHT TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES                                                     | 172 |
| OVERZICHT BELEIDSDOMEINEN EN BELEIDSVELDEN                                                                  | 175 |
| OVERZICHT JAARLIJKSE UITGAVEN EN ONTVANGSTEN EXPLOITATIE /<br>INVESTERINGEN EN FINANCIERING PER BELEIDSVELD | 178 |
| OVERZICHT JAARLIJKSE OPBRENGST BELASTINGEN EN RETRIBUTIES                                                   | 197 |



**Moeilijke tijden...**



# Grootste ontvangsten / uitgaven lokaal bestuur - 2024



**En wat als het allemaal wat tegen zit?**

# Toelagen aan verbonden entiteiten?

- Politiezone Bodukap

| MJP 20-25    | Bedrag 2020    | Bedrag 2021    | Bedrag 2022    | Bedrag 2023    | Bedrag 2024    | Bedrag 2025    |
|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Exploitatie  | € 1.498.148,00 | € 1.545.714,00 | € 1.842.553,00 | € 1.960.567,00 | € 2.372.276,00 | € 1.982.901,00 |
| Investerings | € 69.329,00    | € 69.120,00    | € 69.762,00    | € 69.120,00    | € 112.320,00   | € 83.160,00    |

| MJP 26-31    | Bedrag 2026    | Bedrag 2027    | Bedrag 2028    | Bedrag 2029    | Bedrag 2030    | Bedrag 2031    |
|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Exploitatie  | € 2.536.256,00 | € 2.552.115,00 | € 2.573.928,00 | € 2.672.615,00 | € 2.743.009,00 | € 2.800.116,00 |
| Investerings | € 164.160,00   | € 219.240,00   | € 83.160,00    | € 83.160,00    | € 83.160,00    | € 83.160,00    |

+/- € 780.000

- Brandweerzone Rivierenland

| MJP 20-25    | Bedrag 2020  | Bedrag 2021  | Bedrag 2022  | Bedrag 2023  | Bedrag 2024  | Bedrag 2025  |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Exploitatie  | € 765.492,00 | € 734.478,00 | € 734.478,00 | € 734.478,00 | € 734.478,00 | € 734.478,00 |
| Investerings | € 17.750,00  | € 17.750,00  | € 17.750,00  | € 17.750,00  | € 17.750,00  | € 17.750,00  |

| MJP 26-31    | Bedrag 2026  | Bedrag 2027  | Bedrag 2028  | Bedrag 2029  | Bedrag 2030  | Bedrag 2031  |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Exploitatie  | € 956.318,00 | € 956.318,00 | € 956.318,00 | € 956.318,00 | € 956.318,00 | € 956.318,00 |
| Investerings | € 17.399,00  | € 17.399,00  | € 17.399,00  | € 17.399,00  | € 17.399,00  | € 17.399,00  |

+/- € 220.000

- IVAREM

| MJP 20-25         | Bedrag 2020  | Bedrag 2021  | Bedrag 2022  | Bedrag 2023  | Bedrag 2024  | Bedrag 2025  |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Netto kost IVAREM | € 350.354,00 | € 338.623,00 | € 262.463,00 | € 271.664,00 | € 243.369,00 | € 252.763,00 |

| MJP 26-31         | Bedrag 2026  | Bedrag 2027  | Bedrag 2028  | Bedrag 2029  | Bedrag 2030  | Bedrag 2031  |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Netto kost IVAREM | € 511.619,00 | € 516.561,00 | € 541.806,00 | € 527.208,00 | € 553.660,00 | € 620.005,00 |

+/- € 260.000

# Verminderde subsidies hogere overheden

- Lokaal Energie en Klimaatpact (LEKP)

| Bedrag 2020 | Bedrag 2021 | Bedrag 2022 | Bedrag 2023  | Bedrag 2024 | Bedrag 2025 |
|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|
|             |             | € 48.867,12 | € 180.891,83 | € 46.788,00 | € 97.508,00 |

| Bedrag 2026 | Bedrag 2027 | Bedrag 2028 | Bedrag 2029 | Bedrag 2030 | Bedrag 2031 |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| € 18.549,00 |             |             |             |             |             |

+/- € 90.000

- Eliacompensatie

| Bedrag 2020  | Bedrag 2021  | Bedrag 2022  | Bedrag 2023  | Bedrag 2024  | Bedrag 2025  |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| € 166.932,13 | € 167.991,92 | € 166.932,13 | € 166.932,13 | € 166.933,00 | € 166.933,00 |

| Bedrag 2026 | Bedrag 2027 | Bedrag 2028 | Bedrag 2029 | Bedrag 2030 | Bedrag 2031 |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| € 83.467,00 |             |             |             |             |             |

+/- € 160,000

- Compensatie dividend-verlies

| Bedrag 2020 | Bedrag 2021 | Bedrag 2022 | Bedrag 2023 | Bedrag 2024 | Bedrag 2025 |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|             |             | € 80.911,89 | € 84.433,18 | € 63.891,00 | € 54.581,00 |
|             |             |             |             |             |             |
| Bedrag 2026 | Bedrag 2027 | Bedrag 2028 | Bedrag 2029 | Bedrag 2030 | Bedrag 2031 |
| € 30.157,00 |             |             |             |             |             |



+/- € 50.000

- Compensatie stijgende personeels- en energiekosten

| Bedrag 2020 | Bedrag 2021 | Bedrag 2022 | Bedrag 2023 | Bedrag 2024  | Bedrag 2025  |
|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
|             |             |             | € 88.602,34 | € 116.880,00 | € 140.444,00 |



+/- € 115.000

- VIA-subsidies (Vlaamse intersectorale akkoorden)

- Gedeelte van subsidies worden gestort via GSD-V en gedeelte via Vlaanderen (oversijpelingseffect VIA-akkoorden)
- Via gsd-v bevestiging ontvangen voor bedrag voor VIA-personeelsleden
- Via Vlaanderen GEEN info ontvangen over verderzetting oversijpelingseffect-subsidies

| Budgettaire entiteit | Bedrag 2026        | Bedrag 2027        | Bedrag 2028        | Bedrag 2029        | Bedrag 2030        | Bedrag 2031        |
|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Gemeente             | € 64.309,00        | € 64.309,00        | € 64.309,00        | € 64.309,00        | € 64.309,00        | € 64.309,00        |
| OCMW                 | € 30.048,00        | € 30.048,00        | € 30.048,00        | € 30.048,00        | € 30.048,00        | € 30.048,00        |
|                      | <b>€ 94.357,00</b> | <b>€ 94.357,00</b> | <b>€ 94.357,00</b> | <b>€ 94.357,00</b> | <b>€ 94.357,00</b> | <b>€ 94.357,00</b> |

| Budgettaire entiteit | Bedrag 2026      | Bedrag 2027      | Bedrag 2028      | Bedrag 2029      | Bedrag 2030      | Bedrag 2031      |
|----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Gemeente             | 25.475,27        | 25.984,77        | 26.504,47        | 27.034,56        | 27.575,26        | 28.126,76        |
| OCMW                 | 5.688,31         | 5.802,07         | 5.918,11         | 6.036,46         | 6.157,19         | 6.280,33         |
|                      | <b>31.163,58</b> | <b>31.786,84</b> | <b>32.422,58</b> | <b>33.071,02</b> | <b>33.732,45</b> | <b>34.407,09</b> |

**MINDERONTVANGST**      **€ -63.193**      **€ -62.570**      **€ -61.934**      **€ -61.286**      **€ -60.625**      **€ -59.950**

# Responsabiliseringsbijdrage

| UITGAVEN    | Bedrag 2026  | Bedrag 2027   | Bedrag 2028   | Bedrag 2029   | Bedrag 2030   | Bedrag 2031   |
|-------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|             | € 176.474,80 | € 289.604,50  | € 386.715,60  | € 490.809,90  | € 617.887,10  | € 758.944,20  |
|             | € 141.093,80 | € 161.876,00  | € 172.652,80  | € 183.426,60  | € 199.194,70  | € 218.958,30  |
|             | € 317.568,60 | € 451.480,50  | € 559.368,40  | € 674.236,50  | € 817.081,80  | € 977.902,50  |
| ONTVANGSTEN | Bedrag 2026  | Bedrag 2027   | Bedrag 2028   | Bedrag 2029   | Bedrag 2030   | Bedrag 2031   |
|             | € 166.000,00 | € 200.161,00  | € 246.975,00  | € 298.963,00  | € 355.069,00  | € 410.392,00  |
|             | € 84.589,00  | € 81.788,00   | € 87.268,00   | € 93.821,00   | € 101.240,00  | € 107.830,00  |
|             | € 250.589,00 | € 281.949,00  | € 334.243,00  | € 392.784,00  | € 456.309,00  | € 518.222,00  |
| VERSCHIL    | € -66.979,60 | € -169.531,50 | € -225.125,40 | € -281.452,50 | € -360.772,80 | € -459.680,50 |

- Beperking werkloosheidsvergoeding in de tijd
  - Simulatie kredieten vóór beslissingen HO

| Bedrag 2026 | Bedrag 2027 | Bedrag 2028 | Bedrag 2029 | Bedrag 2030 | Bedrag 2031 |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| € 92.250,00 | € 92.250,00 | € 92.250,00 | € 92.250,00 | € 92.250,00 | € 92.250,00 |

- Simulatie kredieten na beslissingen HO

| Bedrag 2026 | Bedrag 2027 | Bedrag 2028 | Bedrag 2029 | Bedrag 2030 | Bedrag 2031 |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 74.375,00   | 132.077,00  | 162.709,00  | 172.096,00  | 172.096,00  | 172.096,00  |

‘BEPERKT’ tot  
+/- € 80.000/jaar

Ovd

Verhoogde subsidies  
voor eerste  
uitstromers blijven.

# Beslissingen hogere overheden

- Iedereen die werkt moet meer centen overhouden → verlagen personenbelasting

Oorspronkelijke raming

| Bedrag 2026     | Bedrag 2027     | Bedrag 2028     | Bedrag 2029     | Bedrag 2030     | Bedrag 2031     |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| € 10.412.383,00 | € 10.767.822,00 | € 11.159.815,00 | € 11.587.954,00 | € 11.935.593,00 | € 12.293.660,00 |

Herraming

| Bedrag 2026    | Bedrag 2027     | Bedrag 2028     | Bedrag 2029     | Bedrag 2030     | Bedrag 2031     |
|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| € 9.988.847,78 | € 10.257.355,00 | € 10.549.926,00 | € 10.873.397,00 | € 10.809.210,00 | € 11.018.910,00 |

VERSCHIL

|               |               |               |               |                 |                 |
|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|
| € -423.535,22 | € -510.467,00 | € -609.889,00 | € -714.557,00 | € -1.126.383,00 | € -1.274.750,00 |
|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|

# Moeilijke tijden

The slide features decorative elements on the left side: a teal triangle pointing right, a yellow triangle pointing left, and a green triangle pointing right, all overlapping. Additionally, a solid green horizontal bar is positioned below the title.

- Investerings
  - Doorgedreven samenwerking (vb. gedeeld materiaal tussen verschillende diensten)
  - Kritische blik op patrimonium
    - Gebouwen tegen 2050 koolstofneutraal
    - Gedeeld gebruik
    - Afstoten

# Moeilijke tijden



- Exploitatie - uitgaven
  - Uitgavenkredieten gereduceerd tot werkelijke uitgaven uit het verleden
  - Geen indexatie enkel i.g.v. contractuele verplichting
  - Rationalisering uitgaven
    - Aantal edities Rijmheide / Seniorengids
    - Stopzetten fruit / soep personeel
    - CBS betaalt eigen broodjes
    - ...

# Moeilijke tijden

A solid green horizontal bar.

- Exploitatie - ontvangsten
    - Inflatiebestendig maken tarieven belasting- en retributiereglementen
      - Zie later in de uiteenzetting
- 
- Abstract geometric shapes in teal, yellow, and green in the bottom-left corner.

# Personeel

---

- Personeelskosten
  - 1 indexsprong vanaf 04/2026
  - Jaarlijkse stijging met 2%
  - Verhogen maaltijdcheques met € 2 naar € 10
  - € 200 per VTE aan eco-cheques wordt afgebouwd per 04/2026

# Personeel

---

- Voorgaande beslissingen met impact op MJP 2026-2031
  - C1-3 2 x 0.6 VTE op buitenschoolse opvang vanaf 01/09/2027
  - Afscheid tweede duurzaamheidsambtenaar (o.b.v. personeelsstudie Probis)
  - Geen vervanging bij pensionering diensthoofd bibliotheek. Deze taak wordt een gecombineerde functie diensthoofd cultuurdienst-bibliotheek.
  - 1 coördinator integrale veiligheid waarvan 1/4de ten laste van Bonheiden. Medewerker die de link zal zijn tussen politiezone BODUKAP en de 4 gemeentes.
  - Medewerker mobiliteit – projecten: A1-3
  - Vork voor school voor schoolorganisatie uit werkingsbudget
    - Gekko: 1 FTE kleuteronderwijzeres gedurende 3 maand voor instappers + 9/36 administratieve ondersteuning
    - Gebo: 20/24 leerkracht lager onderwijs

# Personeel

---

- Benchmark personeelsaantallen (Probis)
  - Op milieu/duurzaamheid: één iemand te veel → afscheid tweede duurzaamheidsambtenaar (taakverschuiving)
  - Op burgerzaken: één iemand te veel → functie eerstvolgende pensionering wordt uitdovend (taakverschuiving)
  - Op personeelsdienst: één iemand te weinig → extra functie B1-3 (FT) vanaf 2026, maar eerstvolgende pensionering wordt niet vervangen (PT) (digitalisering)

# Personeel

---

- Functieweging (Hudson) – laatste uitrol
  - Diensthoofd geïntegreerde dienst burgerzaken; B4-5 → opwaardering vanaf 2026
  - Diensthoofd uitvoeringsdienst: B4-5 → opwaardering vanaf 2026
  - Diensthoofd buitenschoolse kinderopvang → opwaardering vanaf uitbreiding opvangplaatsen

# Personeel



- Financiële dienst loopt leeg
  - Medewerker financiën wordt vroegtijdig vervangen vanaf 2026 – gevolg is dan wel dat die niet vervangen wordt bij pensionering in 2028. (trajectcontroles + continuïteit)
  - Diensthoofd financiën wordt vroegtijdig vervangen vanaf 2030 door een boekhouder – gevolg is dat het diensthoofd niet wordt vervangen bij pensionering in 2031. (continuïteit)
- Werftoezichter
  - Momenteel op zelfstandige basis halftijds – opdracht eindigt februari 2026 – vervangen door werftoezichter als eigen personeel.

# Personeel

---

- Wie op pensioen gaat, mag vervangen worden in hetzelfde tewerkstellingsregime.

## MAAR

- Burgerzaken: eerstvolgende pensionering geen vervanging (cfr. hierboven)
- Personeelsdienst: eerstvolgende pensionering geen vervanging (cfr. hierboven)
- Financiële dienst: eerstvolgende pensionering geen vervanging (cfr. hierboven)
- Poets gebouwen: eerstvolgende pensionering geen vervanging (2030)
- Poetsdienst thuisdiensten: geen vervanging bij pensionering

# Personeel



---

- Personeelsbesparing
  - Functie communicatie/onthaal en secretariaat C1-3: geschrapt – takenpakket verdeeld
  - Functie mobiliteitsambtenaar B1-3: geschrapt – takenpakket wordt mee opgenomen door ‘medewerker mobiliteit en projecten’
- Efficiëntieoefening – doorlichting
  - Burgerzaken – in 2026
  - Uitvoeringsdienst (inclusief wagenpark) – in 2026

# Resultaat

| Budgettair resultaat                                       | 2026              | 2027              | 2028              | 2029              | 2030              | 2031              |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                                 | <b>622.164</b>    | <b>921.289</b>    | <b>1.230.309</b>  | <b>1.491.006</b>  | <b>1.494.371</b>  | <b>1.952.132</b>  |
| a. Ontvangsten                                             | 30.629.530        | 31.174.154        | 31.902.428        | 32.649.831        | 33.077.385        | 33.507.229        |
| b. Uitgaven                                                | 30.007.366        | 30.252.865        | 30.672.119        | 31.158.825        | 31.583.015        | 31.555.097        |
| <b>II. Investeringsaldo</b>                                | <b>-9.723.622</b> | <b>-5.990.777</b> | <b>-5.032.442</b> | <b>-4.799.192</b> | <b>1.028.308</b>  | <b>-999.192</b>   |
| a. Ontvangsten                                             | 116.856           | 721.856           | 584.356           | 26.856            | 2.301.856         | 26.856            |
| b. Uitgaven                                                | 9.840.478         | 6.712.633         | 5.616.798         | 4.826.048         | 1.273.548         | 1.026.048         |
| <b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>             | <b>-9.101.458</b> | <b>-5.069.488</b> | <b>-3.802.133</b> | <b>-3.308.186</b> | <b>2.522.679</b>  | <b>952.940</b>    |
| <b>IV. Financieringssaldo</b>                              | <b>8.933.969</b>  | <b>5.044.332</b>  | <b>3.781.416</b>  | <b>3.462.650</b>  | <b>-1.065.952</b> | <b>-1.102.955</b> |
| a. Ontvangsten                                             | 9.528.866         | 5.828.866         | 4.778.866         | 4.628.866         | 228.866           | 228.866           |
| b. Uitgaven                                                | 594.897           | 784.534           | 997.450           | 1.166.216         | 1.294.818         | 1.331.821         |
| <b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>            | <b>-167.489</b>   | <b>-25.156</b>    | <b>-20.717</b>    | <b>154.464</b>    | <b>1.456.727</b>  | <b>-150.015</b>   |
| <b>VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar</b> | <b>263.464</b>    | <b>95.975</b>     | <b>70.819</b>     | <b>50.102</b>     | <b>204.566</b>    | <b>1.661.293</b>  |
| a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar               | 263.464           | 95.975            | 70.819            | 50.102            | 204.566           | 1.661.293         |
| <b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>               | <b>95.975</b>     | <b>70.819</b>     | <b>50.102</b>     | <b>204.566</b>    | <b>1.661.293</b>  | <b>1.511.278</b>  |
| <b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>                | <b>95.975</b>     | <b>70.819</b>     | <b>50.102</b>     | <b>204.566</b>    | <b>1.661.293</b>  | <b>1.511.278</b>  |

# Resultaat

| Autofinancieringsmarge                              | 2026    | 2027    | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|-----------------------------------------------------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| I. Exploitatiesaldo                                 | 622.164 | 921.289 | 1.230.309 | 1.491.006 | 1.494.371 | 1.952.132 |
| II. Netto periodieke aflossingen                    | 550.020 | 739.657 | 952.573   | 1.121.339 | 1.249.941 | 1.286.944 |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen | 594.897 | 784.534 | 997.450   | 1.166.216 | 1.294.818 | 1.331.821 |
| b. Periodieke terugvordering leningen               | 44.877  | 44.877  | 44.877    | 44.877    | 44.877    | 44.877    |
| III. Autofinancieringsmarge                         | 72.144  | 181.632 | 277.736   | 369.667   | 244.430   | 665.188   |

# Resultaat

| Geraamde financiële schulden                         | 2026              | 2027              | 2028              | 2029              | 2030              | 2031              |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A. Financiële schulden op 1 januari</b>           | <b>6.949.849</b>  | <b>15.838.941</b> | <b>20.838.396</b> | <b>24.574.935</b> | <b>27.992.708</b> | <b>26.881.879</b> |
| 2. Leasingschulden en soortgelijke schulden          | 1.421.283         | 1.481.416         | 1.541.549         | 1.601.682         | 1.661.815         | 1.721.948         |
| 3. Schulden aan kredietinstellingen                  | 5.305.377         | 14.190.134        | 19.185.254        | 22.917.458        | 26.330.896        | 25.159.934        |
| 4. Andere leningen                                   | 223.189           | 167.391           | 111.593           | 55.795            | -3                | -3                |
| <b>B. Nieuwe leningen en leasings</b>                | <b>9.483.989</b>  | <b>5.783.989</b>  | <b>4.733.989</b>  | <b>4.583.989</b>  | <b>183.989</b>    | <b>183.989</b>    |
| 2. Leasingschulden en soortgelijke schulden          | 183.989           | 183.989           | 183.989           | 183.989           | 183.989           | 183.989           |
| 3. Schulden aan kredietinstellingen                  | 9.300.000         | 5.600.000         | 4.550.000         | 4.400.000         | 0                 | 0                 |
| <b>C. Aflossingen</b>                                | <b>594.897</b>    | <b>784.534</b>    | <b>997.450</b>    | <b>1.166.216</b>  | <b>1.294.818</b>  | <b>1.331.821</b>  |
| 2. Leasingschulden en soortgelijke schulden          | 123.856           | 123.856           | 123.856           | 123.856           | 123.856           | 123.856           |
| 3. Schulden aan kredietinstellingen                  | 415.243           | 604.880           | 817.796           | 986.562           | 1.170.962         | 1.207.965         |
| 4. Andere leningen                                   | 55.798            | 55.798            | 55.798            | 55.798            | 0                 | 0                 |
| <b>D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)</b> | <b>15.838.941</b> | <b>20.838.396</b> | <b>24.574.935</b> | <b>27.992.708</b> | <b>26.881.879</b> | <b>25.734.047</b> |
| 2. Leasingschulden en soortgelijke schulden          | 1.481.416         | 1.541.549         | 1.601.682         | 1.661.815         | 1.721.948         | 1.782.081         |
| 3. Schulden aan kredietinstellingen                  | 14.190.134        | 19.185.254        | 22.917.458        | 26.330.896        | 25.159.934        | 23.951.969        |
| 4. Andere leningen                                   | 167.391           | 111.593           | 55.795            | -3                | -3                | -3                |



# **BELANGRIJKSTE BELEIDSLIJNEN**

---

# BD 1. Professionele toekomstgerichte organisatie

---

- AP 1 Optimalisatie dienstverlening
  - Aanpassingswerken gemeentehuis
  - Selfservice kiosk eID
  - Innamekasten BIB
- AP 1.2 Informeren burgers
  - Aanpassen frequentie seniorengids / rijmheide
  - Digitale infoborden
  - Communicatiemonitor
  - Vernieuwen huisstijl
  - Nieuwe website

# BD 1. Professionele toekomstgerichte organisatie

---

- AP 1.3 Burgerparticipatie
  - Burgerbudget
  - 2 nieuw op te richten adviesraden
    - Adviesraad toegankelijkheid
    - Adviesraad lokaal erkend dienstencentrum
- AP 1.4 Intergemeentelijke samenwerking
  - Veiligheidscoördinator

# BD 2 Robuuste, toekomstbestendige en gezonde leefruimte

---

- AP 2.1 Dorpskernvernieuwing
  - € 266,500 studie/participatiekosten (2026-2027)
  - € 2,5 mio uitvoering (2028-2029)
- AP 2.2 Goed wonen en gezond leven
  - RUPS: Bonheiden centrum herneming, recreatie Weynesbaan, Grote Heide, Woonzonerings
  - Stedenbouwkundige verordeningen: vellen bomen, woon- en leefkwaliteit
  - Beheersplan vallei van de Bruine Beek: opvolging en uitvoering
  - Deelfietsen

# BD 2 Robuuste, toekomstbestendige en gezonde leefruimte

---

- AP 2.4 Waterzuiveringsgraad 90%
  - Rioleringswerken – ook diegene zonder kredieten opgenomen
    - Oude Baan-Bruinbeekstraat – Oude Booschotsebaan – Martstraat en Rehaegenstraat – De Bergen – Boeimeerstraat – Vijverstraat en Kon. Astridlaan, ...
  - Belasting op niet-afkoppelen hemelwater
- AP 2.5 Verbeteren ecosystemen
  - Onthardingsprojecten ( Nachtegalenlaan, Schoolstraat, ...)
  - Aankoop gronden voor groenblauwe netwerken (€ 100,000 in 2026-2027)
  - Groendienst: onderhoud bomen – groenonderhoud door derden (+/- € 225,000/jr)
  - Omvormingsprojecten

# BD 2 Robuuste, toekomstbestendige en gezonde leefruimte

---

- AP 2.5 Verbeteren ecosystemen
  - Omvormingsprojecten i.k.v. groenvisie
    - Hogere biodiversiteit – lagere onderhoudsintensiteit
    - Aanpassing machinepark (gedeeld gebruik)
  - Elektrificatie machinepark

# BD 2 Robuuste, toekomstbestendige en gezonde leefruimte

---

- AP 2.6 Energie en klimaattransitie
  - Studie en participatiekosten klimaat (€ 45,000 in 2026, € 30,000 2027 e,v,)
  - Deelwagens
  - Stekr / thermoscans
- AP 2.7 Verhogen verkeersveiligheid
  - Optimaliseren bestaande trajectcontroles
  - Veilige schoolomgevingen - Fietsbeloningssysteem
  - Mobiliteitsstudies
    - Muizensteenweg-Imelda
    - Berentrodereef – weynesbaan

# BD 2 Robuuste, toekomstbestendige en gezonde leefruimte

---

- AP 2.7 Verhogen verkeersveiligheid
  - Hernieuwing verkeerslichten Lange Dreef – Rijmenamseweg
  - Herstellen bruggen Boortmeerbeeskebaan – Rijmenam
  - Oversteekplaatsen voor fietsers
  - Maatregelen sluipverkeer Uyerenboslaan - Berentrodedreef
- AP2.8 Toegankelijke publieke ruimte
  - Traject toegankelijkheid + heraanleg voetpaden Bonheiden centrum

# BD 3 Zorgzame en inclusieve samenleving

A thick green horizontal bar is positioned below the title. In the bottom-left corner, there are several overlapping diagonal shapes in teal, yellow, and green.

- AP 3.1 Innovatieve en integrale woonoplossingen
  - Doorgangswoning Peter Benoitlaan
- AP 3.2 Verhogen aantal kinderopvangplaatsen
  - Investeringssubsidie creëren nieuwe opvangplaatsen
  - BOA-decreet
- AP 3.3 Verhogen levenskwaliteit
  - Leefloon – Menoa-software
  - Jaarlijks 15 trajecten inkopen bij Leerwinkel
  - Mantelzorgtoelage
  - Uitpas

# BD 3 Zorgzame en inclusieve samenleving

A thick green horizontal bar is positioned below the title. In the bottom-left corner, there are three overlapping geometric shapes: a teal triangle pointing right, a yellow triangle pointing down-right, and a green triangle pointing down-left.

- AP 3.3 Verhogen levenskwaliteit
  - Voedselbos/buurtboomgaard Hondshoek
  - BIB: aankoop daisyspelers
  - Poetsdienst aan huis wordt stopgezet tegen 2030

# BD 3 Zorgzame en inclusieve samenleving

A thick green horizontal bar is positioned below the title. In the bottom-left corner, there are three overlapping geometric shapes: a teal triangle pointing right, a yellow triangle pointing down-right, and a green triangle pointing down-left.

- AP 3.4 Erkend dienstencentrum
  - Renovatie St Maartensberg - € 4,25 mio tot sociale hub
  - Verhuis algemene sociale dienst + thuisdiensten
  - De Splinter = antennepunt lokaal dienstencentrum
    - Buurtrestaurant
  - Verkoop Baxbos

# BD 4 Divers aanbod op gebied van vrije tijd

---

- AP 4.1 Vrijetijdsinfrastructuur
  - De Splinter
  - Jeugdhuis
  - Aanleg speel/buurtpleinen (€ 30,000/jr)
  - Jaarlijkse participatie in exploitatie De Nekkerpool (+/- € 93,000 jaarlijks – geïndexeerd)
  - Masterplan sportinfrastructuur
  - Sporthal: herbestemmen squashruimte + renovatie douches
  - Ledverlichting voetbalterrein Waversesteenweg

# BD 4 Divers aanbod op gebied van vrije tijd

---

- AP 4.1 Vrijetijdsinfrastructuur
  - Subsidie kunstgrasvelden
  - Renovatie Krankhoeve
- AP 4.2 Ondersteunen verenigingsleven
  - vzw Berentrode: tussenkomst in huur sportaccomodatie (indooroutdoor) voor -18-jarigen
  - Ondersteuningsreglement verenigingen: sectorspecifieke subsidies sport – cultuur - jeugd

# BD 4 Divers aanbod op gebied van vrije tijd

---

- AP 4.3 We bieden zelf een divers vrijetijdsaanbod aan
  - BIB Project 70e verjaardag van dichter Mark Van Tongele
  - Jeugdaanbod – evenementen (€ 46,000/jr)
  - Vzw Krankhoeve: toelage jubileumactiviteit

# BD 4 Divers aanbod op gebied van vrije tijd

---

- AP 4.4 Initiatieven inwoners
  - Nieuw evenementenreglement
- AP 4.5 Toeristische troeven
  - Podwalk
  - Vlonderpad cassenbroek
  - Site Mechelsbroek
- AP 4.6 Lokale economie
  - Afbraak pastorij en aanleg parking
  - Digitaliseren Rijnheidebons
  - Stopzetten kaarten bewonersparkeren in blauwe zone

# BD 5 Levenslang leren bevorderen

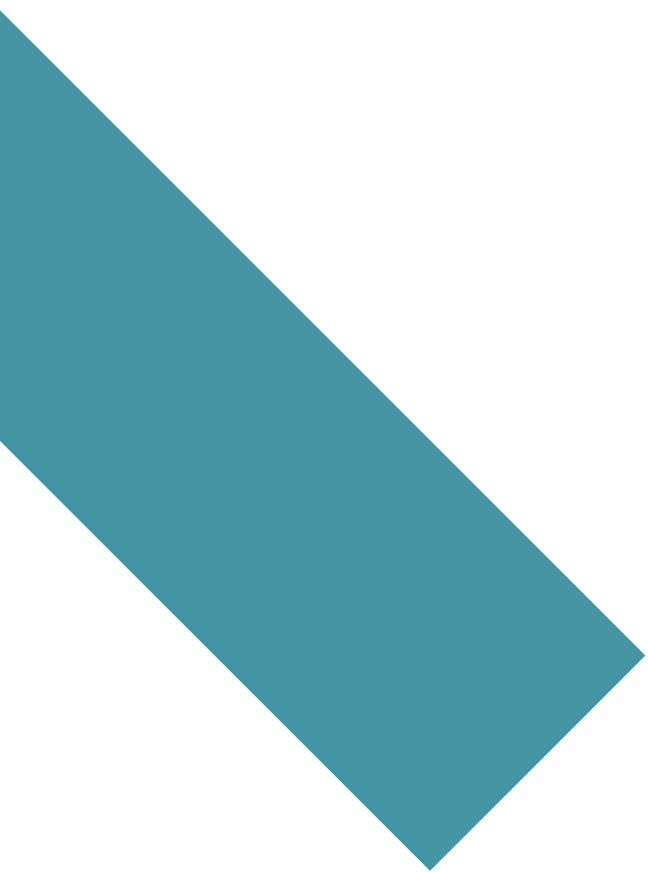
---

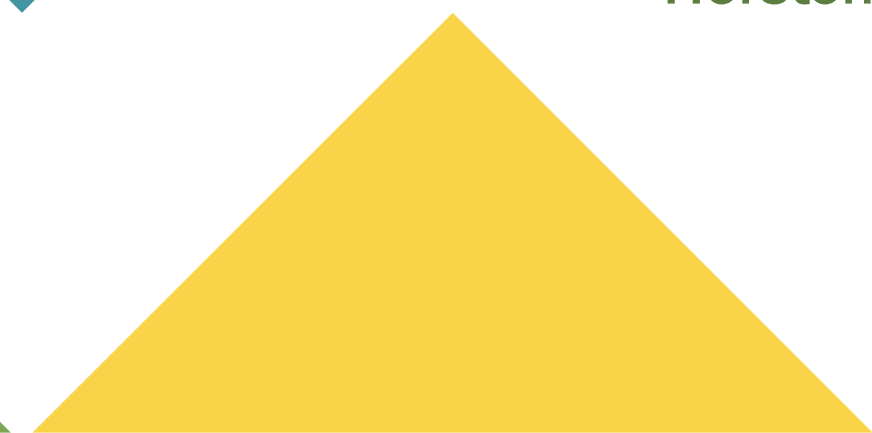
- A5.1 Eigen gemeentescholen
  - Hervorming schoolstructuur
  - Herinrichting IBO – kunstacademie/school
  - Stopzetten bus
- AP 5.3 Kunstonderwijs
  - Tijdelijke aankoop 't Kranske

# BD 6 Bestuurskracht

---

- AP 6.3 Organisatiebeheerssysteem
  - Efficiëntieoefening
    - Uitvoeringsdienst + wagenpark
    - Dienst burgerzaken
- AP 6.4 Digitalisering en cybersecurity
  - Nieuwe tikklok
  - Stemcomputers
  - Start to green





# **Belasting- en retributiereglementen**

---

Herstemming periode 2026-2031

# Waarom / hoe / plan van aanpak

---

- **Gestemd voor periode van 6 jaar**
  - Huidige periode 2020-2025
  - Volgende periode 2026-2031
- **Dienen allemaal herstemd te worden**
  - Gecoördineerde aanpak door financieel directeurs BODUKAP-gemeenten
  - Volgens controleprogramma van Audit Vlaanderen
    - Doel : alle belasting- en retributiereglementen dezelfde basisstructuur



# Waarom / hoe / plan van aanpak

---

- **Stap 1:terugkoppelen naar de diensten met vraag naar evaluatie**
  - Inhoudelijke bijsturingen
  - Gepast tarief
  - Waar loop je tegen aan?
  - Lacunes (eventueel nieuwe belastingen)
  - Bijdrage aan beleidsdoelstelling nog aanwezig?
  - Kosten/baten

# In de praktijk ...



---

- 38 belasting- en retributiereglementen
- **Samenvoegen reglementen**
  - Retributie betreffende concessies voor een grafkelder, columbarium-nis of urnenkelder en het graveren van gedenkplaten vanaf 01/01/2026 tot en met 31/12/2031
    - Retributiereglement betreffende grondconcessies met grafkelders
    - Retributiereglement betreffende columbariumconcessies en urnenveld met columbarium of urnenkelder
    - Retributiereglement op het graveren van gedenkplaten (budgetartikel A13.8.7: kan dit gezien dit een ander artikel is)
  - Contantbelasting op het verwijderen van sluikstorten, opruimen van zwerfvuil en op het uitvoeren van werken voor of in plaats van derden vanaf 01/01/2026 tot en met 31/12/2031
    - Ruimen van grachten in opdracht van derden

# In de praktijk ...



---

- **Nieuwe belasting- en retributiereglementen**

- Belasting op het verlenen van bepaalde omgevingsvergunningen vanaf de inwerkingtreding stedenbouwkundige verordening inzake financiële lasten bij omgevingsvergunningen tot en met 31/12/2031
  - Belasting Bouwen en verbouwen!!
- Belasting op niet-conforme privéwaterafvoer vanaf 01/01/2026 tot en met 31/12/2031
- Retributie op het gebruik van gemeentelijke laadpalen vanaf 01/01/2026 tot en met 31/12/2031
- Retributie op het gebruik van de poetsdienst met dienstencheques' vanaf 01/01/2026 tot en met 31/12/2030

# In de praktijk ...

- **Indexering**

- De tarieven worden jaarlijks, op 1 januari geïndexeerd op basis van de evolutie van de consumptie-index zoals gepubliceerd door de FOD Economie (STATBEL) volgens de volgende formule:

Basisbedrag x Nieuw indexcijfer (november)

----- =

geïndexeerd bedrag aanvangsindexcijfer (november 2025)

Waarbij:

- basisbedrag: oorspronkelijk vastgesteld bedrag
- aanvangsindexcijfer: consumptie-indexcijfer van de maand november 2025 (basis=2013)
- nieuw indexcijfer: consumptie-indexcijfer van de maand november van het afgelopen jaar (basis=2013)

De aldus bekomen bedragen worden afgerond naar een veelvoud van 10 cent. Dit betekent dat een geïndexeerd bedrag dat eindigt op 1, 2, 3 of 4 cent wordt afgerond naar het lagere veelvoud van 10 cent. Een geïndexeerd bedrag dat eindigt op 5, 6, 7, 8 of 9 wordt afgerond naar het hogere veelvoud van 10 cent. Indien de index negatief evolueert, blijven de bedragen op het niveau van het voorgaande jaar.

# In de praktijk ...

---

- **Volgende reglementen worden niet geïndexeerd**
  - Aanvullende belasting op de personenbelasting' vanaf 01/01/2026 tot en met 31/12/2031
  - Opcentiemen op de onroerende voorheffing vanaf 01/01/2026 tot en met 31/12/2031
  - Retributie op de diensten van de plaatselijke openbare bibliotheek' vanaf 01/01/2026 tot en met 31/12/2031
  - Retributie met betrekking tot de gemeentelijke buitenschoolse kinderopvang De Wiebelboom vanaf 01/01/2026 tot en met 31/12/2031

# Belangrijk

---

- **Geen tariefaanpassing aan belangrijkste belastingontvangsten nl.**
  - Aanvullende belasting op de personenbelasting blijft 7,5%
  - Opcentiemen op de onroerende voorheffing blijven 724,18



**Dank je wel voor  
jullie aandacht.**

---